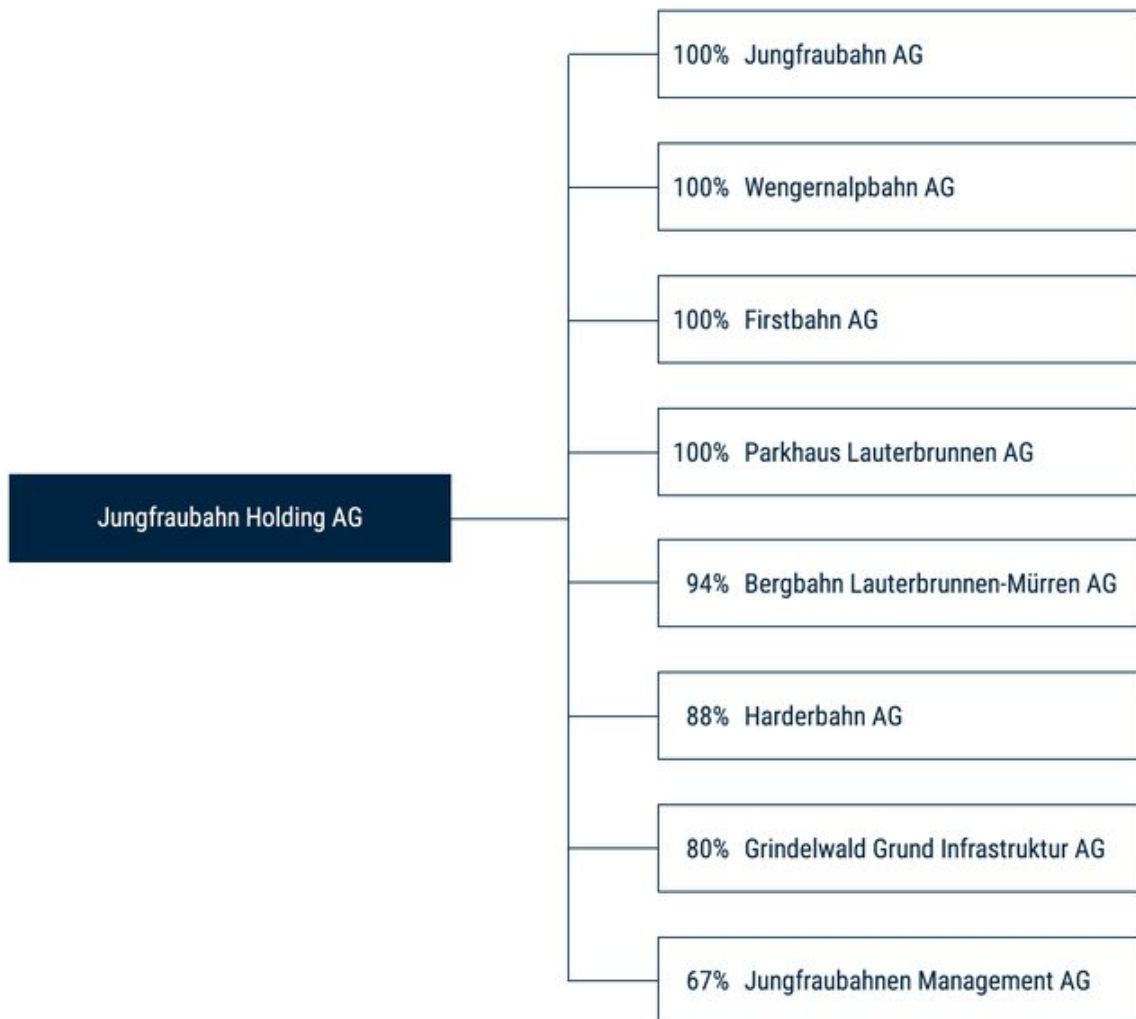


*Lagebericht***DIE HOLDINGGESELLSCHAFT****Konzern***Operative Gesellschaften des Konzerns*

Die von der Jungfraubahn Holding AG Ende 2015 angekündigte Vereinfachung der Konzernstruktur durch Übernahme von 100% der Aktien der Harderbahn AG und der Bergbahn Lauterbrunnen-Mürren AG kam knapp nicht zustande. Dieses Ziel wird ohne Zeitdruck weiterverfolgt.

Lagebericht

Person	Funktion
Urs Kessler	Vorsitzender der Geschäftsleitung
Jürg Lauper	Leiter Infrastrukturen, Mitglied der Geschäftsleitung
Christoph Schläppi	Leiter Corporate Services, Mitglied der Geschäftsleitung
Christoph Seiler	Leiter Finanzen und Controlling, Mitglied der Geschäftsleitung
Markus Balmer	Leiter Wengernalpbahn, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Patrizia Bickel	Leiterin Corporate Communications, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Matthias Bütler	Leiter Marketing, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Therese Jaun Schmid	Leiterin Human Resources, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Marco Luggen	Leiter Firstbahn und Wintersport, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Gabriel Roth	Leiter Jungfraubahn, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung
Stefan Würigler	Leiter Vertrieb und Produktion, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat der Jungfraubahn Holding AG ist das oberste Entscheidgremium der Gruppe. Er verantwortet die strategische Planung für die gesamte Gruppe und setzt diese im Rahmen seiner rechtlichen und faktischen Möglichkeiten bei den Tochtergesellschaften um. Die Geschäftsleitung der Jungfraubahn-Gruppe wird nach den Vorgaben des Verwaltungsrates der Jungfraubahn Holding AG und in einem von der Generalversammlung der Jungfraubahn Holding AG genehmigten Rahmen für die Gesamtentschädigung durch die Jungfraubahnen Management AG angestellt.



Lagebericht

Die Angaben zur personellen Besetzung der Organe sind aktualisiert per Erstellung des Geschäftsberichts (Anfang April 2017). Details und Angaben zu den Mutationen im Laufe des Berichtsjahres 2016 entnehmen Sie bitte dem Kapitel Spezielle Punkte / Personelles und dem Corporate-Governance-Bericht.

Kennzahlen der Konzernrechnung

Tausend CHF	2016	2015	Veränderung
Betriebsertrag	169'030	175'488	-3.7%
Verkehrsertrag	125'984	133'969	-6.0%
EBITDA	71'079	79'395	-10.5%
EBITDA in % des Betriebsertrages	42.1%	45.2%	-6.9%
EBIT	36'332	47'000	-22.7%
EBIT in % des Betriebsertrages	21.5%	26.8%	-19.8%
Jahresgewinn	30'902	36'211	-14.7%
Umsatzrentabilität (ROS)	18.3%	20.6%	-11.2%
Free Cashflow	18'111	5'443	232.7%
Eigenfinanzierungsgrad	80.9%	81.5%	-0.7%
Personalbestand (Vollzeitstellen)	536	525	2.1%

Jungfraubahn Holding AG

Die Jungfraubahn Holding AG ist eine Beteiligungsgesellschaft. Ihre Geschäftigkeit ist vorwiegend von fiskalischen und finanzpolitischen Überlegungen geprägt. Der bedeutendste Teil des Erfolgsbudgets ist die Finanzrechnung. Darin enthalten sind die Dividendenzahlungen der Tochtergesellschaften und die internen Zinserträge.

Der Beteiligungsertrag 2016 beträgt CHF 15,4 Mio. Die Darlehen an die Tochtergesellschaften von rund CHF 100 Mio. werden von diesen mit 1,0% verzinst. Zusammen mit dem übrigen Finanzertrag und nach Verrechnung des Finanzaufwandes schliesst die Finanzrechnung mit CHF 16,7 Mio. ab. Das Ergebnis beträgt CHF 15,9 Mio. Die detaillierte Jahresrechnung mit Anhang finden Sie im Anschluss an die Konzernrechnung im Finanzbericht. Sie ist Teil des Genehmigungsantrags an die Generalversammlung 2017.